

الخطة الاستراتيجية لجمعية أصدقاء معهد القلب القومي

2022-2026

أعدت من قبل د. شريف غنيم

أستشاري أول تنمية وصحة عامة

وبمشاركة أعضاء من مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي للجمعية

1. الخلفية والأساس المنطقي (أي تحليل نقاط القوة والضعف في المنظمة، والفرص والتحديات في بيئة عملها):

1.1 نقاط القوة والضعف لدى جمعية اصدقاء معهد القلب القومي:

أولاً: نقاط القوة:

- لديها مجلس إدارة وموظفين أكفاء ومجموعة من المستشارين/الاستشاريين والمتطوعين الذين لديهم خبرة كبيرة في رفع مستوى الوعي العام فيما يتعلق بالقضايا الصحية والاجتماعية والاقتصادية؛ بناء قدرات منظمات المجتمع المدني المحلية والشراكة معها؛ التعاون مع القيادة والسلطات على المستوى المحلي والمديرية والمحافظات والمستوى الوطني، لضمان التنفيذ الناجح واستدامة مشاريعها؛ والعمل بشكل تعاوني مع الجهات الحكومية والاجتماعية والقطاع الخاص لتحقيق أهدافها وغاياتها؛
- لدى الجمعية أكثر من 10 سنوات من الخبرة في تصميم وتنفيذ وإدارة المشاريع/البرامج لتعزيز الصحة والرفاهة/التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات الفقيرة؛
- تحظى جمعية اصدقاء معهد القلب القومي باحترام كبير وثقة من قبل السلطات الحكومية المعنية والجهات المانحة والشركاء المحليين على مستوى الجمهورية والمحافظات والمجتمعات المحلية. بدليل:
 - ✓ وافقت وزارة التضامن الاجتماعي على كافة المشروعات التي نفذتها، وتقوم حالياً بتمويل أحد المشروعات الجارية للهيئة (تشغيل الشباب)؛ وتعاونت وزارة الصحة والسكان ووزارة التضامن الاجتماعي ووزارة التربية والتعليم في العديد من مشاريعها/برامجها؛ على سبيل المثال، تتعاون وزارة التعليم حالياً مع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي لتنفيذ مشروع توظيف الشباب الذي يستهدف طلاب المدارس الفنية؛
 - ✓ قامت مؤسسنا فودافون واتصالات بتمويل مشاريع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي بشكل متكرر؛
 - ✓ قامت مؤسسة ساويرس بتمويل مشروع توظيف الشباب من قبل جمعية اصدقاء معهد القلب القومي والتقييم النهائي الذي أجرته الجهة المانحة أعطى جمعية اصدقاء معهد القلب القومي درجات عالية؛ و
 - ✓ قام الاتحاد الأوروبي/الوكالة الألمانية للتعاون الدولي بتمويل مشروع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي، وأعطى التقييم النهائي الذي أجرته الجهة المانحة للجمعية درجات عالية.

ثانياً: نقاط الضعف:

- أعضاء الجمعية العمومية لا يمثلون بشكل كامل المواطنين الداعمين لجمعية اصدقاء معهد القلب القومي؛ ولا يلبون دوراً نشطاً في الجمعية؛ أي لا تطوع لدعم أنشطتها و/أو برامجها؛ وعدم التبرع أو المشاركة في حملات جمع الأموال و/أو أي من أنشطة لجان الدعم المتخصصة التابعة لمجلس الإدارة؛
- لا يتم تنظيم أعضاء مجالس الإدارة في لجان دعم متخصصة لإلقاء نظرة فاحصة وتقديم التوجيه والدعم لأعمال/مشاريع/برامج الجمعية والبحث عن فرص التمويل،
- عدم وجود رئيس تنفيذي يمكنه وضع أطر الإدارة الاستراتيجية وتطبيق مبادئها وديناميكيتها وتقنياتها في الجمعية وأنشطتها ومشاريعها وبرامجها.
- عدم وجود نظام ووحدة معلومات إدارية (MIS) تدعم قرارات مجلس الإدارة والإدارة والموظفين بالبيانات والمعلومات المحدثة ذات الصلة، وتسجيل/حفظ وثائق مشاريعه/برامجه والاستفادة منها عند الحاجة (بما في ذلك المقترحات، والاتفاقيات مع الجهات المانحة، والموافقات الحكومية، وتقارير الرصد والتقييم ودراسات خط الأساس والخط النهائي، ومراسلات الجهات المانحة، وما إلى ذلك.)؛
- ضعف قدراتها الاتصالية وإمكاناتها للتعريف بهويتها ورسالتها وتوجهها الاستراتيجي وأهدافها وغاياتها الاستراتيجية ومشروعاتها/برامجها وإنجازاتها - عبر القنوات الإعلامية المختلفة، وخاصة قنوات التواصل الاجتماعي - للجمهور (وخاصة الشباب) والمسؤولين المعنيين والجهات الممولة. المصادر / الجهات المانحة.

ثالثاً: الفرص:

خلال المؤتمر العالمي الأول للسكان الذي انعقد في العاصمة الإدارية الجديدة/مصر في سبتمبر 2023؛ وعرضت وزيرة الصحة والسكان رؤية الوزارة بشأن طرح الاستراتيجية الوطنية للسكان والتنمية، بالإضافة إلى خريطة طريق لمعالجة القضية السكانية من خلال تحديد الخصائص السكانية وتحسين المستوى المعيشي للناس. وأضاف الوزير أن الإطلاق المرتقب للاستراتيجية الوطنية للسكان والتنمية 2023 يمثل أحدث جهود الدولة لمعالجة أزمة الزيادة السكانية ونتائجها الجذرية.

وردت المنسقة المقيمة للأمم المتحدة في مصر، إيلينا بانوفا، بالتأكيد على ما يلي:

• سوف يجتمع العالم في شهر سبتمبر/أيلول المقبل في قمة أهداف التنمية المستدامة لتجديد التزامنا بجهودنا الموحدة وتعزيزها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومن الواضح أن تحقيق الاستفادة المثلى من عوائد التنمية [و] أن "الحق في التنمية يسير جنباً إلى جنب مع الحق في بيئة نظيفة وصحية ومستدامة"؛

• تتم تعبئة منظومة الأمم المتحدة بالكامل لجلب الخبرات والتجارب العالمية - خاصة في ضوء الاتجاهات والأولويات الناشئة مثل بناء المرونة الديموغرافية (خاصة في الشباب في مصر)، وتعزيز دور الرقمنة ومعالجة حالة الطوارئ المناخية؛

• تركز مصر تقدماً في أجندة الصحة والسكان والتنمية. ومع ذلك، فإن الاحتياجات غير الملباة لتنظيم الأسرة لا تزال مرتفعة حيث تبلغ 13.8%، وتتجاوز 15% بين الفئات العمرية من 15 إلى 29 سنة؛

• ستقوم القيادة الفنية والخبرة الفنية لمنظمة الصحة العالمية وصندوق الأمم المتحدة للسكان بتوجيه جهود منظومة الأمم المتحدة بالشراكة مع وزارة الصحة والسكان.

• قادت الوكالتان الرائدتان الفئتان، منظمة الصحة العالمية وصندوق الأمم المتحدة للسكان، مشاركة منظومة الأمم المتحدة، من خلال المساهمات الفنية والعينية في جدول أعمال المؤتمر التي وردت أيضاً من منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، والمنظمة الدولية للهجرة (IOM). وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، واليونيسكو، واليونسيف، وموئل الأمم المتحدة. ويعتمد هذا أيضاً على مبادرات الأمم المتحدة المشتركة القائمة مثل مبادرة "صحة واحدة"؛

• التزام الحكومة بإعمال حقوق جميع مواطنيها، وجميع الناس في مصر، وخاصة حقوق النساء والفتيات. وهذا الالتزام السياسي واضح على كافة المستويات؛ تم تدوينه في إطار التعاون من أجل التنمية المستدامة بين الأمم المتحدة والحكومة، والذي تم التوقيع عليه في وقت سابق من هذا الشهر تحت رعاية معالي الوزير. رئيس مجلس الوزراء مصطفى مدبولي، ومن خلال قيادة وتنسيق معالي الوزير. د. رانيا المشاط. وتأكيداً على أعلى مستوى من التزام الحكومة، يعد تعزيز رأس المال البشري أحد الركائز - مما يشير بشكل مباشر ليس فقط إلى تحسين النظام الصحي والحصول على الرعاية الصحية، ولكن أيضاً التركيز على الرفاهية والمحددات الاجتماعية للصحة.

• علاوة على ذلك، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ووكالات المعونة الأخرى التابعة للاتحاد الأوروبي (مثل GIZ وTDS وMSF) ومنظمات التنمية الدولية الأخرى مثل (Save the Children وCRS وCARE وPlan International)؛ بالإضافة إلى مصادر التمويل المصرية مثل (مؤسسة ساويرس، مؤسسة مصر الخير، مؤسسة فودافون ومؤسسة اتصالات) توفر الأموال للأنشطة / المشاريع التي تتماشى مع مهمة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي.

رابعاً: التهديدات:

- ظاهرة الزيادة السكانية تعيق النمو الاقتصادي وجهود التنمية، وتستنزف كافة إيرادات التنمية، وتؤثر على جودة الخدمات المقدمة للناس، بسبب عدم التوازن بين النمو الاقتصادي والسكاني. كما أن النمو السكاني السريع في مصر يضع ضغطاً على جهود مكافحة الفقر والجوع وسوء التغذية بالإضافة إلى تلبية الطلب المتزايد على الخدمات الصحية والتعليم وتحقيق أهداف التنمية المستدامة بمشاركة المواطنين.

- ضعف الفهم/التقدير للعمل التنموي بين أعضاء البرلمان والمسؤولين الحكوميين المعنيين على المستوى الوطني ومستوى المحافظات والمديريات والمستوى المحلي؛ مما يؤدي إلى: اعتماد سياسات وتشريعات وتدابير/إجراءات بيروقراطية غير مواتية تهدف إلى السيطرة على عمل منظمات المجتمع المدني/منظمات المجتمع المدني/جمعيات المجتمع المدني، بدلاً من تسهيل/دعم مساعيها.

- مجموعة المعتقدات والمواقف والممارسات غير المواتية في معظم المجتمعات الفقيرة تؤدي إلى مقاومة المجموعات المحلية لبعض أنشطة المنظمة، وخاصة في مجال توفير التوعية/التثقيف في مجال الصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة والخدمات للمراهقين والشباب (وخاصة الفتيات والشابات)؛ وفي مجال دعم التغيير الثقافي والاجتماعي لصالح المساواة والعدالة بين الجنسين؛ وضد العنف القائم على النوع الاجتماعي/الممارسات الضارة.

- إجحام بعض المسؤولين على المستوى المحلي و/أو المنطقة و/أو المحافظة - إما بسبب عدم فهم دور أو برامج جمعية اصدقاء معهد القلب القومي، أو الفساد - عن التعاون مع أنشطة/مشاريع/برامج جمعية اصدقاء معهد القلب القومي؛ ومن ثم تعيق تنفيذ الأنشطة وتحقيق النتائج/المخرجات.

2. الهوية والتوجه الاستراتيجي والرؤية والرسالة لـ جمعية اصدقاء معهد القلب القومي:

أولاً: الهوية والتوجه الاستراتيجي:

جمعية اصدقاء معهد القلب القومي هي منظمة مجتمع مدني تعمل وفقاً لنهج التنمية الشاملة المستدامة. وتعمل في مصر ضمن الأطر والمبادئ التوجيهية القانونية والإدارية المصرية.

ثانياً. الرؤية:

• جمعية اصدقاء معهد القلب القومي مستدامة ومتطورة؛ أي حكومة تشاركيا وتدار بشكل استراتيجي ولديها القدرات والأصول والموارد وعلاقات العمل (الروابط مع السلطات الحكومية المعنية والهيئات التشريعية والجهات المانحة) التي تمكنها من تقديم الدعم الفني والمادي للمجتمعات الفقيرة المحرومة ومؤسساتها الاجتماعية (جمعيات تنمية المجتمع المحلي)؛ والاستجابة بفعالية لبيئة العمل الداخلية والخارجية المتغيرة؛ و

• أن يكون سكان المجتمعات المستهدفة، وخاصة الشباب، قادرين على تحقيق تنمية صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية مستدامة وشاملة، بناءً على قدراتهم ومواردهم الخاصة.

ثالثاً. الرسالة:

• تسعى جمعية اصدقاء معهد القلب القومي بخبرتها وإمكاناتها العلمية والبشرية في مجالات الصحة العامة والرعاية الطبية (خاصة أمراض القلب) إلى توفير تثقيف صحي وخدمات طبية عالية الجودة وبرامج تنمية اجتماعية واقتصادية للمواطنين المصريين بشكل عام والفقراء المهمشين على وجه الخصوص؛ حتى يصبحوا قادرين على بناء أسر ومجتمعات وأمة تعتمد على نفسها بشكل فعال.

رابعاً. أخلاقيات وقيم ومبادئ عمل جمعية اصدقاء معهد القلب القومي:

• المواطنة النشطة. حكم تشاركي جيد؛ الإدارة الاستراتيجية والكفاءة والفعالية والشفافية والمساءلة؛ المساواة والإنصاف للجميع؛ عدم التسامح مطلقاً تجاه الاستغلال الجنسي والتحرش والإساءة؛ وعدم التسامح مطلقاً تجاه الاحتيال و/أو إساءة استخدام الأموال.

3. الأهداف الإستراتيجية التي سيتم تحقيقها خلال خمس سنوات:

☞ فيما يتعلق بتطوير/تحديث جمعية اصدقاء معهد القلب القومي:

- تمكين جمعية اصدقاء معهد القلب القومي من أن تصبح منظمة أكثر تشاركية في صناعة وإتخاذ القرارات, ومدارة بشكل استراتيجي ومستدام ومتطور ;
- تصبح جمعية اصدقاء معهد القلب القومي منظمة للتعلم الذاتي والتطوير؛ وخططها وقراراتها مبنية على المعلومات الدقيقة/الأدلة, ومثالا للتغيير الإيجابي في قطاع المجتمع المدني ومجال التنمية المستدامة الشاملة؛ و
- تطوير روابط قوية وأطر وآليات تعاون بين جمعية اصدقاء معهد القلب القومي ومصادر التمويل الوطنى والأجنى, والجهات الحكومية والتشريعية ذات الصلة بعملها, ومنظمات المجتمع المدني في مصر والبلدان الأخرى التي لديها نفس الرؤية والرسالة و/أو مجالات العمل أو متكاملة معهم, بحيث يمكن تعبئة المزيد من الموارد والالتزام للحفاظ على التغييرات/النتائج الإيجابية, وتوسيع وتكرار البرامج الناجحة لمعالجة المزيد من مشاكل المجتمعات المحتاجة, والأسباب العميقة لحدوثها.

٣ فيما يتعلق بالمجتمعات وجمعياتها الشريكة أو المستفيدة:

- تحسين الوضع الصحي والظروف الاجتماعية والاقتصادية في 100 مجتمع فقير محروم من الخدمات في جميع أنحاء مصر, و
- تعزيز أسس ومناهج التنمية المستدامة الشاملة في 100 مجتمع فقير محروم من الخدمات والمحافظات التي يتواجدون فيها؛ من خلال بناء قدرات 100 من منظمات المجتمع المدني و100 من المجموعات التطوعية وخاصة بين الشباب, على مستوى المجتمعات المحلية و على مستوى المراكز والمحافظات والجمهورية؛ وإتاحة الموارد البشرية والمادية المحلية والخارجية اللازمة لهم لتحقيق هدف التنمية المستدامة الشاملة.

4. الأهداف المحددة (المقرر تحقيقها بنهاية عام 2027):

❖ فيما يتعلق بتطوير/تحديث جمعية اصدقاء معهد القلب القومي

- أ. دعم جهاز الحكم (بزيادة العضويات الفخرية بالجمعية العمومية بما يوازي 50% من العضوية الحالية, و من خلال تكوين وتنشيط لجان الدعم المتخصص بمجلس الإدارة), من: مجموعة الخبراء الموجودين في المنظمة؛ وكيانات القطاع الخاص (الشركات ورجال الأعمال) والشخصيات العامة, لتطوير جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وزيادة قدراتها على توجيه وتنفيذ وتوسيع برامجها واستدامتها, خلال السنتين الأوليين من تنفيذ الخطة الإستراتيجية؛
- ب. تزويد الجمعية بموارد بشرية ومادية من الدرجة الأولى, لاستكمال فريق العمل التنفيذي والقدرات المؤسسية والأصول والمقرات الحالية؛ وكذلك الأدوات والمواد والأنظمة الأكثر ملاءمة للإدارة الفعالة الإستراتيجية للجمعية وبرامجها؛ ولمنظمات المجتمع المدني الشريكة والمستفيدة, خلال السنتين الأوليين من تنفيذ الخطة الإستراتيجية؛
- ت. إنشاء روابط قوية وقنوات اتصال وأطر وآليات تعاون وتنسيق بين الجمعية و 50 من منظمات المجتمع المدني في مصر والبلدان الأخرى التي لها نفس التوقيضات و/أو مجالات العمل أو متكاملة؛ بحيث يمكن تعبئة المزيد من الموارد للحفاظ على التغييرات /النتائج الإيجابية, وتوسيع وتكرار البرامج الناجحة لمعالجة المزيد من مشاكل المجتمعات المحتاجة, خلال السنتين الأوليين من تنفيذ الخطة الإستراتيجية؛ و
- ث. تصبح الجمعية منظمة تعلم ذاتي ومبتكرة, خلال السنتين الأوليين من تنفيذ الخطة الإستراتيجية؛
- ج. الوصول إلى 50 من الشركات الخاصة ورجال الأعمال, وزيادة اهتمامهم وكسب التزامهم بدعم الجمعية وبرامجها (المالي وغير المالي), خلال السنتين الأوليين من تنفيذ الخطة الإستراتيجية؛
- ح. الوصول إلى 50 من الشخصيات العامة من المؤثرين في الرأي العام (رجال دين وأعلام), وزيادة اهتمامهم وكسب التزامهم بدعم الجمعية وبرامجها, خلال السنتين الأوليين من تنفيذ الخطة الإستراتيجية
- خ. الاستفادة من خبرات 20-50 من رجال الأعمال و/أو المديرين التنفيذيين للشركات والشخصيات العامة كأعضاء فخريين في الجمعية العامة لجمعية اصدقاء معهد القلب القومي ولجان الدعم المتخصصة لمجلس الإدارة؛
- د. الحصول على تمويل/تبرعات من 10-15 شركة خاصة و/أو رجال أعمال لأنشطة ومشاريع/برامج الجمعية بدءاً من أول السنة الثالثة من تطبيق الخطة الإستراتيجية؛ و
- ذ. زيادة حجم تمويل الجمعية من الجهات المانحة العاملة في مصر بنسبة 50% على الأقل, مقارنة بالخمس سنوات الماضية؛
- ر. تصميم وتقديم خمسة إلى عشرة مقترحات في السنة تتوافق مع رسالتها وتوجهات الجهات المانحة و
- ز. الحفاظ على وتطوير مستويات الثقة والتعاون مع المسؤولين الحكوميين على المستوى الوطني/الوزاري وعلى مستوى المحافظات, وكذلك تطوير علاقات تعاون مع أعضاء الهيئات التشريعية على مستوى المحافظة والمستوى الوطني؛ بحيث يكون لديهم فهم واضح لتفويض/مهمة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وقيمها ومبادئها وأنشطتها/برامجها.

❖ فيما يتعلق بتنمية المجتمعات المستهدفة:

- تنفيذ 20-40 برنامجاً/مشروعاً وأنشطة مبتكرة ومصممة جيداً, لتنمية 100 مجتمع محلي في مجالات الأنشطة التي تساهم في تحقيق رسالة الجمعية وتسد الإحتياجات ذات الأولوية للمجتمعات المستهدفة, وتتوافق مع أهتمامات الجهات المانحة الرئيسية (مثل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية, والوكالة

الألمانية للتعاون الدولي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، واليونيسيف، ومنظمة كير، منظمة إنقاذ الطفولة وبلان الدولية)، وكذلك برامج المسؤولية الإجتماعية للشركات، على مدار الخمس سنوات؛

• تزويد 1,000,000 من المواطنين بشكل عام والفئات الضعيفة بشكل خاص - الذين يعيشون في المجتمعات الـ 100 التي تستهدفها مشاريع / برامج جمعية اصدقاء معهد القلب القومي - بالوعي والخدمات في مجالات إحتياجاتهم؛ حتى يتمكنوا من العيش حياة أكثر صحة وإنتاجية و متماسكة اجتماعيا، على مدار الخمس سنوات ؛

• تزويد 100 منظمة مجتمع مدنى محلية في المجتمعات المستهدفة بأنشطة الجمعية ومشروعاتها/برامجها بالموارد والمساعدة الفنية؛ حتى يصبحوا معتمدين على أنفسهم/مستدامين، وفعالين، وممثلين حقاً لمجتمعاتهم ويؤثرون عليها بشكل إيجابي؛ وليتمكنوا من إقامة علاقات تعاون مع كيانات وأنشطة القطاع الخاص، والسلطات والمؤسسات والمرافق الحكومية المعنية؛ حتى يتمكنوا من المشاركة بفعالية و/أو تطوير برامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة الخاصة بهم لتمكين الفئات الضعيفة في مجتمعاتهم، على مدار الخمس سنوات ؛ و

• تزويد 100 منظمة غير حكومية محلية في المجتمعات المستهدفة بأنشطة الجمعية بالموارد والمساعدة الفنية؛ بحيث يشكلون 10 شبكات/منتديات للمنظمات غير الحكومية علي مستوى المحافظات والجمهورية ليصبحوا أكثر قدرة على الدعوة وكسب التأييد وتعبئة الموارد لمعالجة الأسباب الجذرية للمشاكل/الإحتياجات ذات الأولوية لمجتمعاتهم؛ وكذلك المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية مصر 2030، بدءاً من السنة الثالثة للخطة التنفيذية.

الأهداف الإستراتيجية، والأهداف المحددة والأنشطة الرئيسية:

أ. فيما يخص تطوير جمعية اصدقاء معهد القلب القومي

الأهداف الإستراتيجية	والأهداف المحددة	الأنشطة الرئيسية المحققة للأهداف المحددة
1. تمكين جمعية اصدقاء معهد القلب القومي من أن تصبح منظمة أكثر تشاركية فى صنع واتخاذ القرار ومدارة بشكل استراتيجي ومستدامة ومتقدمة.	1.1 تعبئة الموارد البشرية والمالية والمادية من: مجموعة الخبراء الموجودين في الهيئات الإدارية والتنفيذية للمنظمة؛ ومصادر التمويل/الجهات المانحة، وكيانات القطاع الخاص (الشركات ورجال الأعمال)، وموارد الأطراف المعنية الأخرى لتطوير جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وتنفيذ برامجها واستدامتها؛ 1.2 تزويد جمعية اصدقاء معهد القلب القومي بمراد بشرية ومادية من الدرجة الأولى، لاستكمال الموظفين والقدرات والأصول الحالية؛ 1.3 تطوير الأدوات والمواد والأنظمة الأكثر ملاءمة للإدارة الفعالة للمنظمة وبرامجها؛ ولتقديم الدعم الفني لمنظمات المجتمع المدني الشريكة والمستفيدة؛ 1.4 توسيع وتجهيز مقر الجمعية؛ لاستيعاب المهام والموارد والقدرات والبرامج الإضافية.	1.1.1 عقد إجتماعات مع نخبة مختارة من المحامون، المتقاعدون في وزارة التضامن الاجتماعي (MOSS)، ورجال الأعمال، وخبراء الصحة العامة والمؤثرون في وسائل الإعلام وقادة الرأي العام؛ بهدف توسيع العضوية الفخرية للجمعية العمومية ليكملون التكوين الحالي للجمعية العمومية ليكنون أكثر تمثيلاً لمويدى الجمعية وأكثر قدرة على دعم الجمعية ومجالس إدارتها؛ 1.1.2 تشكيل لجان دعم متخصصة تابعة لمجالس الإدارة لدعم جمع التبرعات وتنمية الموارد، ومتابعة وتقييم برامج الجمعية، وتطبيق القواعد الأخلاقية والقيم والمبادئ الإدارية، وتنشيط الجوانب الإعلامية عن الجمعية وأنشطتها؛ 1.1.3 عقد اجتماعات ربع سنوية لكل لجنة من أجل: مناقشة السياسات والإجراءات الحالية ومدونة الأخلاقيات والقيم، واقتراح التغييرات إذا لزم الأمر؛ ومراقبة تقدم البرامج والصعوبات / المشاكل والخطط / الأنشطة المستقبلية. 1.1.4 بالتعاون مع MOSS، أضيف مواد إلى دليل السياسات والإجراءات الخاصة بالجمعية فيما يتعلق بمنع الاستغلال والاعتداء الجنسي (PSEA) وحماية البيئة، بحلول نهاية عام 2023؛ 1.2.1 تعيين/تعيين موظفين على أعلى مستوى لاستكمال/ سد الثغرات الموجودة في موظفي الجهاز التنفيذى الحالي في الجمعية؛ 1.3.1 إنشاء وحدة من الرئيس التنفيذي للمنظمة ومديري الإدارات/البرامج الرئيسية، لتصميم وتطبيق الأنظمة والأدوات والمواد الأكثر ملاءمة للإدارة الفعالة والإستراتيجية للمنظمة وبرامجها (مثل أدوات الرصد والتقييم، وإعداد التقارير، وتقييم الموظفين، وما إلى ذلك)؛

<p>1.3.2 شراء واستخدام أحدث البرامج لنظام المعلومات الإدارية، وإدارة البرامج والمالية؛ وإجراء 3 ورش عمل لأعضاء اللجان المعنية والموظفين التنفيذيين لتدريبهم على استخدام هذه البرامج لتحسين أداء الجمعية؛</p> <p>1.3.3 شراء وتركيب واستخدام الأصول والمعدات والموارد الأكثر ملاءمة؛ و</p> <p>1.3.4 تأجير وتجهيز مساحات/مباني مكتبية إضافية يمكنها استيعاب أنشطة وبرامج الجمعية المتنامية.</p>		
<p>2.1.1 إنشاء وحدة/نظم المعلومات الإدارية؛ من أجل - بالإضافة إلى توثيق أنشطة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وإنجازاتها والدروس المستفادة - جمع وتحليل البيانات / المعلومات ذات الصلة بشكل منتظم من الدراسات المنشورة والصحافة والمواقع الإلكترونية والمجلات / الكتيبات المتخصصة والنشرات الإخبارية؛ تزويد الموظفين التنفيذيين في جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وأعضاء مجلس الإدارة بالبيانات/المعلومات ذات الصلة خلال اجتماعاتهم المنتظمة.</p> <p>2.1.2 نشر تقرير سنوي حول الاستنتاجات الرئيسية لبرامجها (الإنجازات والدروس المستفادة والآفاق)، لتوزيعها على مجالس إدارة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وأعضاء الجمعية العامة ومصادر التمويل / الجهات المانحة الرئيسية؛ ويتم عرضها أيضاً على الموقع الإلكتروني للمراجعة العامة والتعليقات؛</p> <p>2.1.3 تقديم جلسات تعليمية وتدريبية ومساعدة فنية ربع سنوية، من قبل الرئيس التنفيذي، لإدارة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وموظفيها فيما يتعلق بكيفية تشغيل الجمعية بشكل استراتيجي وكفاءة وفعالية وإدارة برامجها / أنشطتها؛</p> <p>2.2.1 إنشاء منتدى على موقع الجمعية على الإنترنت للأعضاء المتفاعلين مع موقع الجمعية، للتعلم غير التقليدي والمناقشات حول القضايا ذات الاهتمام المشترك، بين مجلس إدارة والجمعية العمومية والموظفين بجمعية اصدقاء معهد القلب القومي، ونخبة من مجالس إدارة، والجمعيات العمومية والموظفين من منظمات المجتمع المدني المماثلة العاملة في مصر وغيرها من بلدان العالم. وسيسمح المنتدى الإلكتروني بالتدفق المستمر للمعلومات والتعليقات. كما ستكون هناك جلسة نقاش تفاعلية افتراضية مخصصة للمشاركين من أعضاء المنتدى، لتبادل الآراء حول الأحداث العاجلة أو التطورات في المجالات أو القضايا ذات الاهتمام؛</p> <p>2.2.2 دعوة ممثلي منظمات المجتمع المدني الوطنية والدولية العاملة في مصر لحضور مؤتمرات برامجها النهائية.</p> <p>2.3.1 تشكيل مجموعة فكرية/بنك أفكار من مجلس الإدارة والجمعية العامة والموظفين للاجتماع بشكل نصف سنوي لمراجعة آخر التطورات في المجالات التي تهتم جمعية اصدقاء معهد القلب القومي؛ وتبادل الأفكار حول الأساليب والموارد والبرامج المبتكرة لتلبية الاحتياجات و/أو المشكلات الناشئة؛ و</p> <p>2.3.2 إنشاء قسم على موقع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي الإلكتروني ليتمكن المستخدمون من تقديم ملاحظات حوله وبرامجه؛ واقتراح مشاكل/احتياجات جديدة لمعالجتها،</p>	<p>2.1 جمع البيانات/ المعلومات والدراسات/ الوثائق حول القضايا محل الاهتمام؛ وأفضل الممارسات وقصص النجاح وأفضل الممارسات والدروس المستفادة من عملها وعمل منظمات المجتمع المدني الأخرى؛ والاستفادة منها واستخدامها لتحسين أداء مجالس الإدارة والجمعية العمومية والموظفين وآليات اتخاذ القرار والأنشطة والبرامج؛</p> <p>2.2 لتطوير روابط قوية وقنوات اتصال وأطر وآليات تعاون/تعاون بين جمعية اصدقاء معهد القلب القومي ومنظمات المجتمع المدني في مصر والبلدان الأخرى التي لها نفس التقويضات و/أو مجالات العمل أو متكاملة؛ بحيث يمكن تعبئة المزيد من الموارد والالتزام للحفاظ على التغييرات / النتائج الإيجابية، وتوسيع وتكرار البرامج الناجحة لمعالجة المزيد من مشاكل المجتمعات المحتاجة؛ و</p> <p>2.3 إنشاء مركز فكري وآليات تتبع وتسجيل/استرجاع الابتكار، بحيث تصبح جمعية اصدقاء معهد القلب القومي منظمة تعليمية ومبتكرة.</p>	<p>2. تصبح جمعية اصدقاء معهد القلب القومي منظمة للتعليم الذاتي والتطوير؛ وخططها وقراراتها مبنية على الأدلة. ويصبح أيضاً حافظاً للتغيير في قطاع المجتمع المدني وساحة التنمية المستدامة الشاملة.</p>

<p>وأساليب مبتكرة جديدة لتطبيقها.</p>		
<p>3.1.1 إعداد وإنتاج وتوزيع/نشر مواد ترويجية على الجمهور المستهدف (100 نسخة من كتيب، و6 رسائل إخبارية نصف سنوية، ومحتوى على موقع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي الإلكتروني) حول "المسؤولية الاجتماعية للشركات/المسؤولية الاجتماعية للشركات" وتطبيقاتها؛ والإبلاغ عن النتائج وقصص النجاح ونشرها من الأنشطة/المشاريع/البرامج التي تمولها الشركات و/أو رجال الأعمال؛</p> <p>3.1.2 تنظيم حدثين سنويًا للجمع بين ممثلي 50 شركة و/أو رجل أعمال (25 لكل اجتماع) وجمعية اصدقاء معهد القلب القومي، لمناقشة التعاون/التعاون المحتمل بينهم، وطرق تحقيق ذلك؛</p> <p>3.2.1 تصميم 5-10 مقترحات مشاريع سنويًا - استنادًا إلى توجهات المسؤولية الاجتماعية للشركات للشركات و/أو رجال الأعمال الذين أبدوا اهتمامًا بالتعاون مع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي - يتم تقديمها إلى ممثليهم في اجتماع سنوي؛</p> <p>3.3.1 عقد اجتماعات نصف سنوية لرجال الأعمال و/أو المديرين التنفيذيين للشركات الذين أبدوا اهتمامًا بالتطوع لدعم حوكمة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي والهيئات التنفيذية؛ من أجل تقديم الجوانب التنظيمية والبرنامجية لهم التي يمكنهم المساعدة فيها؛ والأطر والديناميكيات والمبادئ التي تساعد على ذلك؛ وعرض إنجازات أسلافهم.</p>	<p>3.1 الوصول إلى 100 من الشركات الخاصة ورجال الأعمال، وزيادة اهتمامهم وكسب التزامهم بدعم جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وبرامجها (المالي وغير المالي)؛ و</p> <p>3.2 الحصول على تمويل/تبرعات من 10-15 شركة خاصة و/أو رجال أعمال لأنشطة ومشاريع/برامج جمعية اصدقاء معهد القلب القومي سنويًا؛ و</p> <p>3.3 الاستفادة من 10-20 من رجال الأعمال و/أو المديرين التنفيذيين للشركات المشاركين/المتطوعين كأعضاء فخريين في الجمعية العامة لجمعية اصدقاء معهد القلب القومي ولجان الدعم المتخصصة.</p>	<p>3. تتمتع الجمعية بروابط وأطر تعاون قوية مع القطاع الخاص لمساعدتهم في الوفاء بالتزامات "المسؤولية الاجتماعية للشركات"، وفي المقابل توفر مصادر غير تقليدية للتمويل والدعم لمجالس الإدارة والجمعية العامة والأنشطة /المشاريع/ البرامج.</p>
<p>4.1.1 تصميم وإنشاء/إطلاق بنك بيانات/معلومات حول الجهات المانحة الوطنية والدولية في مصر، على موقع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي الإلكتروني، وتحديثه سنويًا؛</p> <p>4.2.1 إعداد وإنتاج وتوزيع مواد توعوية (4 رسائل إخبارية نصف سنوية وكتيبات ومحتوى موقع إلكتروني) حول أنشطة وبرامج ورسالة الجمعية؛ وكذلك منظمات المجتمع المدني الشريكة أو المستفيدة، لتكون في متناول الجهات المانحة؛</p> <p>4.2.2 دعوة ممثلي هيئات التمويل الوطنية والدولية العاملة في مصر لحضور مؤتمرات برامج الجمعية النهائية.</p> <p>4.3.1 تصميم اثنين من مقترحات البرامج/المشاريع سنويًا - بشكل فردي أو بالاشتراك مع منظمات غير حكومية وطنية ودولية أخرى - وتقديمها إلى الجهات المانحة للحصول على التمويل.</p>	<p>4.1 إنشاء قاعدة بيانات/معلومات حول الجهات المانحة الوطنية والدولية في مصر؛</p> <p>4.2 الوصول إلى 10 من الجهات المانحة الأكثر صلة العاملة في مصر، لزيادة معرفتهم بجمعية اصدقاء معهد القلب القومي وتفويضها وبرامجها؛ وكذلك صلاحيات وبرامج منظمات المجتمع المدني الشريكة و/أو المستفيدة؛</p> <p>4.3 تصميم وتقديم خمسة إلى عشرة مقترحات في السنة تتوافق مع رسالتها وتوجهات الجهات المانحة.</p>	<p>4. تتمتع الجمعية بروابط قوية وعلاقات تعاونية مع الجهات المانحة الوطنية والدولية العاملة في مصر، لتتمكن من جمع الأموال لأنشطة وبرامج منظمات المجتمع المدني الشريكة أو المستفيدة.</p>

<p>5.1.1 القيام بزيارات نصف سنوية للمسؤولين المعنيين من الوزارات ذات الصلة بأنشطة وبرامج جمعية اصدقاء معهد القلب القومي - في المحافظات التي تعمل فيها جمعية اصدقاء معهد القلب القومي، وعلى المستوى الوطني - لتزويدهم بمعلومات حول ولاية الجمعية وبرامجها؛ ومناقشة سبل ووسائل التعاون معهم؛</p> <p>5.2.1 تشكيل لجان استشارية من المسؤولين الحكوميين المعنيين وممثلي الهيئات التشريعية وموظفي الجمعية في كل محافظة يوجد بها أنشطة أو مشاريع للجمعية، للاجتماع ربع سنوي لإطلاعهم على التقدم المحرز حتى الآن ومناقشة سبل إزالة العقبات / المشاكل التي تواجههم المشروع و/أو منظمات المجتمع المدني، إن وجدت.</p>	<p>5.1 التواصل مع المسؤولين الحكوميين ورفع مستوى وعيهم/ معرفتهم على المستوى الوطني/الوزاري وأعضاء الهيئات التشريعية على مستوى المحافظة والمستوى الوطني؛ بحيث يكون لديهم فهم واضح لتفويض/مهمة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وقيمها ومبادئها وأنشطتها/برامجها؛ و</p> <p>5.2 تشكيل هيئات استشارية في كل محافظة من المحافظات المستهدفة. لتنسيق وتوجيه وتسهيل العمل بين موظفي جمعية اصدقاء معهد القلب القومي والمسؤولين الحكوميين المعنيين؛ وإطلاع المشرعين على تدخلات البرامج ونهجها، والمشاكل أو العقبات التي قد تحدث.</p>	<p>5. تتمتع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي بروابط قوية وعلاقة تعاونية مع مسؤولي الحكومة المصرية وأعضاء الهيئات التشريعية؛ من أجل: تسهيل تنفيذ جمعية اصدقاء معهد القلب القومي ومنظمات المجتمع المدني الشريكة أو المستفيدة للأنشطة والبرامج؛ والدعوة إلى بيئة عمل أفضل للمنظمات غير الحكومية.</p>
--	--	---

الأهداف الإستراتيجية، والأهداف المحددة والأنشطة الرئيسية:
ب. فيما يخص تطوير المجتمعات المستهدفة

الأنشطة المحققة للأهداف المحددة	الأهداف المحددة	
<p>1.1.1 إجراء 100 ورشة عمل لـ 50 منظمة غير حكومية في 5 محافظات، حول كيفية عقد/تيسير اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العامة نحو مناقشات مثمرة؛ وكيفية الاهتمام بمسؤولياتهم (على سبيل المثال، جمع الأموال، والإشراف على البرامج، وبناء الدوائر الانتخابية، والاتصال مع السلطات الحكومية والهيئات التشريعية؛ وتطوير العضوية واستراتيجيات جمع الأموال،</p> <p>1.2.1 إجراء 100 ورشة عمل لـ 50 منظمة غير حكومية في 5 محافظات، حول كيفية تطوير الخطط الإستراتيجية، وتصميم المشاريع وخطط التنفيذ، وأنظمة وأدوات لتقييم أداء الموظفين ورسد/تقييم والإبلاغ عن تنفيذ/تقدم البرنامج، وقصص النجاح والدروس المستفادة؛</p> <p>1.3.1 عقد 150 ورشة عمل لبناء قدرات وقدرات 50 مجموعة شبابية تطوعية</p> <p>1.4.1 إجراء 10 ورش عمل لممثلي 50 منظمة مجتمع مدني في 5 محافظات؛ حول مناهج الدعوة وكسب التأييد؛ و</p> <p>1.4.2 توفير الأموال والمساعدة الفنية لخمس شبكات من منظمات المجتمع المدني للقيام بحملات الدعوة وكسب التأييد لمعالجة القضايا ذات الأولوية، والأسباب العميقة للمشكلات.</p>	<p>1.1 مساعدة أعضاء مجلس الإدارة والجمعية العمومية لـ 50 منظمة من منظمات المجتمع المدني، على كيفية جلب التمويل ووضع السياسات وقواعد العمل، وتوفير التوجيه والإشراف لمنظمتهم وبرامجهم؛</p> <p>1.2 تمكين 50 منظمة من منظمات المجتمع المدني من اكتساب وتطوير قدرات موظفيها لتنفيذ وإدارة أنشطتها ومشاريعها وبرامجها بكفاءة وفعالية.</p> <p>1.3 تزويد 50 مجموعة شبابية تطوعية بالموارد والمساعدة الفنية لتكون قادرة على تنظيم نفسها؛ وتخطيط وإدارة وتنفيذ أنشطتها بكفاءة وفعالية؛</p> <p>1.4 لتمكين 50 منظمة من منظمات المجتمع المدني من العمل بشكل تعاوني مع بعضها البعض، ومع منظمات المجتمع المدني الأخرى في محافظتهم؛ من أجل تعبئة المزيد من الموارد، وتوسيع استدامة تغطية برامجها وتأثيرها.</p>	<p>1. توفير الموارد والمساعدة الفنية للمنظمات غير الحكومية المحلية والمجموعات الشبابية التطوعية الشريكة أو المستفيدة من أنشطة و/أو برامج الجمعية؛ لتصبح قابلة للاستمرار ومتطورة وكفوة وفعالة؛ وتنفذ أنشطة البرنامج بكفاءة وفعالية واستدامة بما يتجاوز تمويل ومساعدة الجمعية.</p>
<p>2.1.1 تصميم 5 مقترحات مشاريع سنويًا - بناءً على توجّهات المسؤولية الاجتماعية للشركات و/أو رجال الأعمال الذين أبدوا اهتمامًا بالتعاون مع جمعية اصدقاء معهد القلب القومي؛</p>	<p>2.1 تزويد 100 منظمة من منظمات المجتمع المدني و100 مجموعة شبابية تطوعية بالموارد (البشرية والمادية والمالية) والمساعدة الفنية؛ لتقديم التوعية والخدمات إلى</p>	<p>2. تحسين الوضع الصحي والظروف</p>

<p>2.1.2 تصميم واحد أو اثنين من مقترحات البرامج/المشاريع/السنة - بشكل فردي أو بالاشتراك مع منظمات غير حكومية وطنية ودولية أخرى - وتقديمها إلى الجهات المانحة للحصول على التمويل.</p>	<p>مليون فرد من الفئات الضعيفة في مجتمعاتهم، وخاصة الشباب والنساء؛ مع التركيز بشكل خاص على الصحة بشكل عام والصحة الإنجابية بشكل خاص، والمساواة والإنصاف بين الجنسين وحماية البيئة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية.</p>	<p>الاجتماعية والاقتصادية للمواطنين الذين يعيشون في 100 مجتمعا فقيرا محروما من الخدمات في جميع أنحاء مصر.</p>
--	--	---

5. الاستراتيجيات الرئيسية لتعزيز الاستفادة من نقاط القوة والفرص. والتقليل من آثار نواحي الضعف والتهديدات:

- إقامة علاقات عمل و/أو شبكات/تحالفات قوية مع: (1) منظمات المجتمع المدني الأخرى التي لها نفس المهام/مجالات العمل أو تكملها، في كل من مصر والشرق الأوسط والعالم، لتبادل المعلومات والخبرة والموارد، و تنفيذ الأنشطة/ البرامج المشتركة؛ (2) كيانات القطاع الخاص (الشركات ورجال الأعمال)؛ (iii) المؤسسات/الهيئات الحكومية المصرية التي ترتبط أنشطتها بمهمة جمعية اصدقاء معهد القلب القومي وعملها؛ (4) مصادر التمويل/الجهات المانحة ووكالات الأمم المتحدة التي لها اهتمامات مماثلة أو متكاملة؛
- تنويع مصادر التمويل لجمعية اصدقاء معهد القلب القومي وبرامجها، ولمنظمات المجتمع المدني الشريكة أو المستفيدة؛
- تعزيز علاقات منظمات المجتمع المدني على المستوى المحلي والمديريات والمحافظات مع كيانات القطاع الخاص، من خلال إشراكهم في حوار مع الشركات ورجال الأعمال، وتزويد كل منهما بمعلومات دقيقة عن بعضهما البعض، وبناء قدرات قيادة منظمات المجتمع المدني وموظفيها للتعاون بشكل فعال مع كيانات القطاع الخاص؛
- تطوير القدرات المؤسسية للمنظمات غير الحكومية المحلية لتخطيط وتنفيذ وإدارة برامج التنمية بكفاءة وفعالية. تعتمد بشكل رئيسي على الموارد البشرية والمادية المحلية المتاحة؛ و
- تحسين وصول منظمات المجتمع المدني إلى المعلومات وتكنولوجيا المعلومات واستخدامها، من خلال: إنشاء مراكز المعلومات (بما في ذلك البيانات والمعلومات والروابط ذات الصلة بالقضايا التي تهتم كل منظمة / مجتمع) لخدمة منظمات المجتمع المدني واحتياجات ومصالح ناخبها ; وتطوير وإنتاج واستخدام الأدلة المتخصصة (على سبيل المثال، دليل الجهات المانحة)، وكتيبات إرشادية، وتقارير عن دراسات الحالة، وقصص النجاح وأفضل الممارسات.

⌘ مكونات البرنامج:

- بناء القدرات المؤسسية لجمعية اصدقاء معهد القلب القومي ومنظمات المجتمع المدني الشريكة و/أو المستفيدة؛
- الأنظمة/القدرات القائمة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- تطوير البرامج وتنفيذها وإدارتها. و
- تنمية الموارد/التعبئة والإدارة.

الهيكل التنظيمي المقترح لجمعية اصدقاء معهد القلب القومي ❖

مجلس الإدارة واللجان المساندة المتخصصة: جمع التبرعات
وتنمية الموارد؛ الأخلاق والقيم والمبادئ؛ الاتصال
الحكومي؛ الاتصال الإعلامي/ المتحدثون الرسميون

المدير
التنفيذي

المدير المالي
والإداري

مدير نظم
وتكنولوجيا
المعلومات
الادارية

مدير تنمية
الموارد

مدير إدارة المنح

مدير إدارة بناء
القدرات والتعلم
المستمر

مدير إدارة التطوع

محاسب

مساعد
إداري

متخصص
نظم
معلومات

اخصائي
تكنولوجيا
المعلومات

متخصص
تنمية موارد

متخصص
كتابة
مقترحات

مسئول متابعة
المنح وجه
بحري

مسئول متابعة
المنح وجه
قبطي

مسئول تدريب

مسئول قياس قدرات
مؤسسية للجمعيات

مسئول إدارة التطوع

مسئول تنمية القيادات

HR Officer

12

خط سلطة مباشرة
خط/ قناة تواصل وتعاون



